

สถาบันมาตรวิทยาแห่งชาติ (มว.)
หลักสูตร “การเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานด้านการเบิกจ่ายและการพัสดุ”
สำหรับผู้บริหาร

สรุปผลการทำกิจกรรม (Classroom result)

วันอังคารที่ 7 กุมภาพันธ์ 2566 เวลา 9.00 – 12.00 น.

ประเด็นในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (Experience sharing)

การจัดซื้อจัดจ้าง

- การแต่งตั้งบุคคลมาเป็นคณะกรรมการตรวจรับ หากคนที่ไม่มีความรู้เกี่ยวกับสิ่งที่ตรวจรับได้รับมอบหมายให้เป็นคณะกรรมการตรวจรับ ควรมีแนวทางแก้ปัญหาอย่างไร
 - เสนอผู้บริหารให้แต่งตั้งผู้ที่มีความรู้เพียงพอในเรื่องที่จะตรวจรับมาเป็นกรรมการในคณะกรรมการตรวจรับ
 - หากไม่สามารถหาบุคลากรอื่นมาเป็นกรรมการได้ เนื่องจากจำนวนบุคลากรมีจำกัด บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งควรศึกษาหาความรู้เพิ่มเติมเกี่ยวกับสิ่งของ/งาน ที่ต้องเป็นคณะกรรมการตรวจรับ

ค่าใช้จ่ายเดินทาง

- กรณีที่ต้องเดินทางไปอบรมต่างจังหวัด หากผู้เดินทางเห็นว่ามีความสามารถเดินทางได้ และเป็นทางเลือกที่ประหยัดกว่าแต่อาจใช้เวลาในการเดินทางมากกว่า เช่น การใช้รถส่วนตัว แทนการเดินทางด้วยเครื่องบินที่มีต้นทุนสูง สามารถกระทำได้หรือไม่
 - วัตถุประสงค์ของการควบคุมการเบิกค่าใช้จ่ายเดินทางไปราชการตามระเบียบกระทรวงการคลังกำหนด คือ ให้ผู้เดินทางใช้การขนส่งสาธารณะในการเดินทางที่สั้น ตรง และประหยัดเวลามากที่สุด และหากมีการกีดกันเรื่อง ควรขออนุมัติตั้งแต่ขั้นอนุมัติเดินทาง
 - กระทำได้ หากผู้เดินทางได้ขออนุมัติวิธีการเดินทางในขั้นอนุมัติเดินทางแล้ว

ค่าอาหารว่าง- ค่าอาหารกลางวันในการฝึกอบรม

- ความเหมาะสม ความหลากหลายของราคา ตามแต่กรณี

ข้อควรพิจารณา

- มีระเบียบกำหนดไว้หรือไม่
- เคยใช้บริการมาก่อนหรือไม่
- มีการขออนุมัติมาก่อนหรือเปล่า หรือสามารถอนุมัติย้อนหลังได้หรือไม่
- เหตุผลและความจำเป็น
- เปรียบเทียบกรณีที่มีชาวต่างประเทศร่วมการอบรม และการอบรมที่มีแต่คนไทย

➤ Slide 4 Auditor's Image เมื่อท่านมองดูภาพทั้งสามแล้วรู้สึกอย่างไร

ภาพที่ 1 - บางคนก็กลัว บางคนก็เฉยๆ บางคนก็เห็นว่าต้องมีการปรับทัศนคติต่อผู้ตรวจสอบ

ภาพที่ 2 - นั่งหลังแข็ง = การจับผิดพนักงาน = auditor

ภาพที่ 3 - การปรับทัศนคติต่อผู้ตรวจสอบ

➤ Slide 10 - 7 pillars of Corporate Governance

ในมุมมองของผู้บริหาร

จุดเด่น (Strength)	จุดด้อย (Weakness)
<ul style="list-style-type: none"> ● Accountability & Engagement เนื่องจากทำงานด้านวิทยาศาสตร์ ความซื่อสัตย์ในความเป็นวิทยาศาสตร์ ให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ● Continuous Improvement ผลผลิตในแต่ละตัวชีวิตเพิ่มขึ้นทุกปี KPI เพิ่มขึ้นทุกปี ● Key Performance Drivers สิ่งผลักดันในการทำงาน เช่น KPI 	<ul style="list-style-type: none"> ● Put the right man on the right job

➤ Slide 12 - 5 Emerging risk factors ข้อใดสำคัญที่สุด

ในมุมมองผู้บริหาร

Factors	Explanation
Financial Instabilities	อัตราแลกเปลี่ยน ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษา ระบบ ที่ต้องได้จากงบประมาณจัดสรร
Cyber Risks	เนื่องจากในอดีตมีประวัติของการเกิดความ เสียหายของข้อมูลที่ได้ถูกทำลายจากการ Ransome ซึ่งเป็นการโจมตีจากทาง internet มว. จึงได้กำหนด IT Policy ที่เข้มงวดมากขึ้น
AI, IoT, Robotization	เพิ่มจุดควบคุม IT Policy ที่เข้มงวดมากขึ้น ที่มีการนำมาใช้งานเกี่ยวกับการวัด
Natural resources management	อาจจะสำคัญที่สุด เนื่องจากได้มีเหตุการณ์ที่ เกิดขึ้นในอดีตที่เกิดไฟดับ โดยทาง มว. ไม่ได้รับ การแจ้งล่วงหน้าจากการไฟฟ้า ซึ่งเหตุการณ์ ดังกล่าวกระทบต่อกระบวนการทำงานของ เครื่องมือที่กำลังปฏิบัติงานอยู่ ซึ่งเป็นเครื่องมือที่ มีความ sensitive และการขาดกระแสไฟอาจ ทำให้การทำงานของเครื่องมือไม่ต่อเนื่อง และ ส่งผลให้เครื่องมือเกิดความเสียหาย

Factors	Explanation
	<p>Suggested solutions (วิทยาการ)</p> <ul style="list-style-type: none"> - อาจประชุมประสานกับการไฟฟ้าเพื่อทบทวนวิธีการสื่อสารหรือแจ้งเตือนกรณีต้องตัดไฟหรือดับไฟเพื่อให้ มว. มีเวลาเตรียมการสำหรับกรณีดังกล่าว - ทบทวนแผนเผชิญเหตุฉุกเฉิน (Emergency plan) - อาจติดตั้งเครื่องสำรองไฟหรือจัดเช่าเครื่องสำรองไฟฟ้าเพิ่มเติม กรณีกระแสไฟฟ้่าดับช่วงสั้นๆ ก่อนที่จะใช้เครื่องกำเนิดไฟฟ้า (Electric generator)
<p>War crisis</p>	<p>อาจมีผลกระทบต่อโครงการความร่วมมือระหว่างประเทศ ทำให้โครงการดังกล่าวนั้นหยุดชั่วคราว ทั้งการประชุม และการดำเนินโครงการ โดยมีการแจ้งอย่างเป็นทางการถึงการหยุดโครงการไว้ชั่วคราว</p> <p>Suggested solutions (วิทยาการ)</p> <ul style="list-style-type: none"> - อาจพิจารณาทบทวนการดำเนินกิจกรรมย่อยต่างๆ ของโครงการในแต่ละลำดับ เพื่อทราบปัญหาและให้มีการแก้ไขให้ดำเนินการได้จากส่วนย่อยต่างๆ หรืออาจใช้วิธีสลับลำดับการดำเนินกิจกรรมและทบทวนผลลัพธ์ที่ได้จากการสลับลำดับกิจกรรม

➤ **Slide 13 – Black Hole**

ในมุมมองผู้บริหาร

- การประยุกต์ต่อสิ่งที่ได้เจอ มีความแปลกใหม่และสามารถนำมาใช้ได้จริง (แม้ว่าในคลิปจะเป็นการนำไปใช้ในทางที่ไม่ดี เป็นไปเพื่อประโยชน์ส่วนตน)
- การมองเห็นช่องโหว่ ดึงดูใจให้หาผลประโยชน์จากผลประโยชน์เพียงเล็กน้อย เพิ่มขึ้นจนกระทั่งติดกับตัวเองจากประโยชน์ที่ได้รับ