



**สถาบันมาตรวิทยาแห่งชาติ**  
National Institute of Metrology (Thailand)

**รายงานการประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยง**  
**สถาบันมาตรวิทยาแห่งชาติ ปี 2568**  
**วันที่ 15 กันยายน พ.ศ. 2568**

ผู้ตรวจสอบภายใน

Report-audit-013-2568

## สารบัญ

	หน้า
1. บทสรุปผู้บริหาร	3 - 4
2. การประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยง ขอบเขต วัตถุประสงค์การประเมินฯ	4
3. การดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง สถาบันมาตรฐานวิทยแห่่งชาติ ประจำปีพ.ศ. 2568	5 - 6
4. ผลการสอบทานการประเมินความเสี่ยงประจำปี พ.ศ. 2568	7 - 9
5. สรุปผลการสอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยง ปี 2568	10

## บทสรุปผู้บริหาร

สถาบันมาตรวิทยาแห่งชาติ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยง จึงได้จัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยง แผนบริหารจัดการความเสี่ยง การติดตามผลการประเมินความเสี่ยง พร้อมทั้งกำหนดนโยบาย มาตรการ ในการบริหารจัดการความเสี่ยงในด้าน/ปัจจัยเสี่ยงต่างๆ (Enterprise Risk Management Policy) ขึ้น เพื่อให้เป็นกรอบ แนวทางการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงให้มีคุณภาพและมาตรฐานตามแนวทางการกำกับดูแลของ นายกรัฐมนตรีสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) รวมถึงแนวทางปฏิบัติที่ดี โดยคำนึงถึงความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายการดำเนินงานของสถาบันมาตรวิทยาแห่งชาติ ทั้งนี้เพื่อให้นโยบายบริหารความเสี่ยง สถาบันฯ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบริหารจัดการความเสี่ยง ของสถาบันฯ ตลอดจนสร้างความมั่นใจว่า สถาบันฯ มีการบูรณาการกระบวนการทำงานเกี่ยวกับการกำกับดูแล กิจการ (Corporate Governance) การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ประกาศ คำสั่ง และมาตรฐานที่ดี (Compliance) เพื่อให้บรรลุถึงผลการดำเนินงานที่เกิดจากการมีส่วนร่วมของหน่วยงานและบุคลากรทุกระดับภายในสถาบันฯ

ปัจจุบันพบว่าการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมในการดำเนินงานของสถาบันฯ ทั้งปัจจัยภายใน อาทิ การปรับเปลี่ยนภารกิจ กลยุทธ์ โครงสร้างองค์กร การเปลี่ยนแปลงทรัพยากรภายใน รวมถึงปัจจัยภายนอก อาทิ นโยบายรัฐบาล เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง ภัยธรรมชาติ เป็นต้น อาจส่งผลกระทบต่อให้การดำเนินงานของสถาบันฯ ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนดำเนินงาน และแผนกลยุทธ์ ซึ่งจะก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อสถาบันฯ โดยรวม การบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งนอกจากจะสนับสนุนให้สถาบันฯ สามารถดำเนินงานได้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดแล้ว ยังสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของสถาบันฯ (Stakeholders) ได้อีกทางหนึ่ง สถาบันฯ จึงได้นำกรอบ การบริหารความเสี่ยงขององค์กรเชิงบูรณาการ (Enterprise Risk Management – Integrated Framework) ตามแนวทาง COSO ERM มาประยุกต์ใช้เป็นกรอบและแนวทางในการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงของสถาบันฯ ซึ่งมีวัตถุประสงค์ให้ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ และลูกจ้างในสถาบันฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง และมีความเข้าใจตรงกันในค่านิยม เป้าหมายและวัตถุประสงค์ อันจะเป็นการสร้าง ความรับผิดชอบอย่างทั่วถึงและเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งสถาบันฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ นโยบายบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) เพื่อใช้เป็นแนวทางให้ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ และลูกจ้างทั่วทั้งสถาบันฯ เป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของสถาบันฯ ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผน ดำเนินงานและแผนกลยุทธ์ เพื่อให้สถาบันฯ มีกรอบการดำเนินงาน ซึ่งตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่อาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยงทุกด้าน ได้อย่างเป็นระบบและมีมาตรฐาน รวมทั้งมีการดำเนินการเพื่อสร้างพื้นฐานในการป้องกันความเสี่ยงระยะยาวที่สำคัญให้สถาบันฯ เพื่อเป็นกลไกในการพัฒนาองค์ความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยงสำหรับผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ และ ลูกจ้างทั่วทั้งสถาบันฯ และสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กรได้อย่างยั่งยืน และ เพื่อให้ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ และลูกจ้างตระหนักและมีความเข้าใจตรงกันถึงเป้าหมาย วัตถุประสงค์ รวมทั้งแนวทางการบริหารความเสี่ยงของสถาบันฯ เพื่อร่วมกันสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) และสร้างมูลค่าเพิ่มให้สถาบันฯ ต่อไป ซึ่งในการบริหารจัดการความเสี่ยงจำเป็นต้องได้รับการสอบทานการบริหารจัดการความ

ผู้ตรวจสอบภายใน

Report-audit-013-2568

เสี่ยง เพื่อดำเนินการของสถาบันฯ เป็นไปตามข้อกำหนดในการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.2561 มาตรา 79 บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการตรวจสอบภายในการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์การคลังกำหนดตามหนังสือที่ กค0409.4/ว23 ลงวันที่19 มีนาคม 2562 เรื่องหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 และหนังสือกระทรวงการคลังที่ กค0409.3/ว36 ลงวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2564

ดังนั้นหน่วยงานตรวจสอบภายในของสถาบันฯ จึงได้ทำการประเมินและสอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยง ของสถาบันฯ ประจำปี 2568 โดยข้อมูลการประเมินฯ สิ้นสุด ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2568 หน่วยงานตรวจสอบภายในจึงขอรายงานผลการประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

### การประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยง

หน่วยงานของรัฐ : สถาบันมาตรวิทยาแห่งชาติ

หน่วยรับตรวจ/สอบทาน : กลุ่มงานนโยบายและยุทธศาสตร์ ฝ่ายนโยบายและยุทธศาสตร์

ระยะเวลาการสอบทาน : 15-29 สิงหาคม 2568

### ขอบเขตการประเมิน

การประเมินในครั้งนี้เป็นการติดตามการปฏิบัติงานตามแผนการดำเนินงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงสถาบันฯ ประจำปี 2568 และสอบทานการดำเนินงานให้เป็นไปตามหลักวิชาการบริหารความเสี่ยง โดยทำการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานจริง กับแผนการดำเนินงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง มว. ปี 2568 ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2568

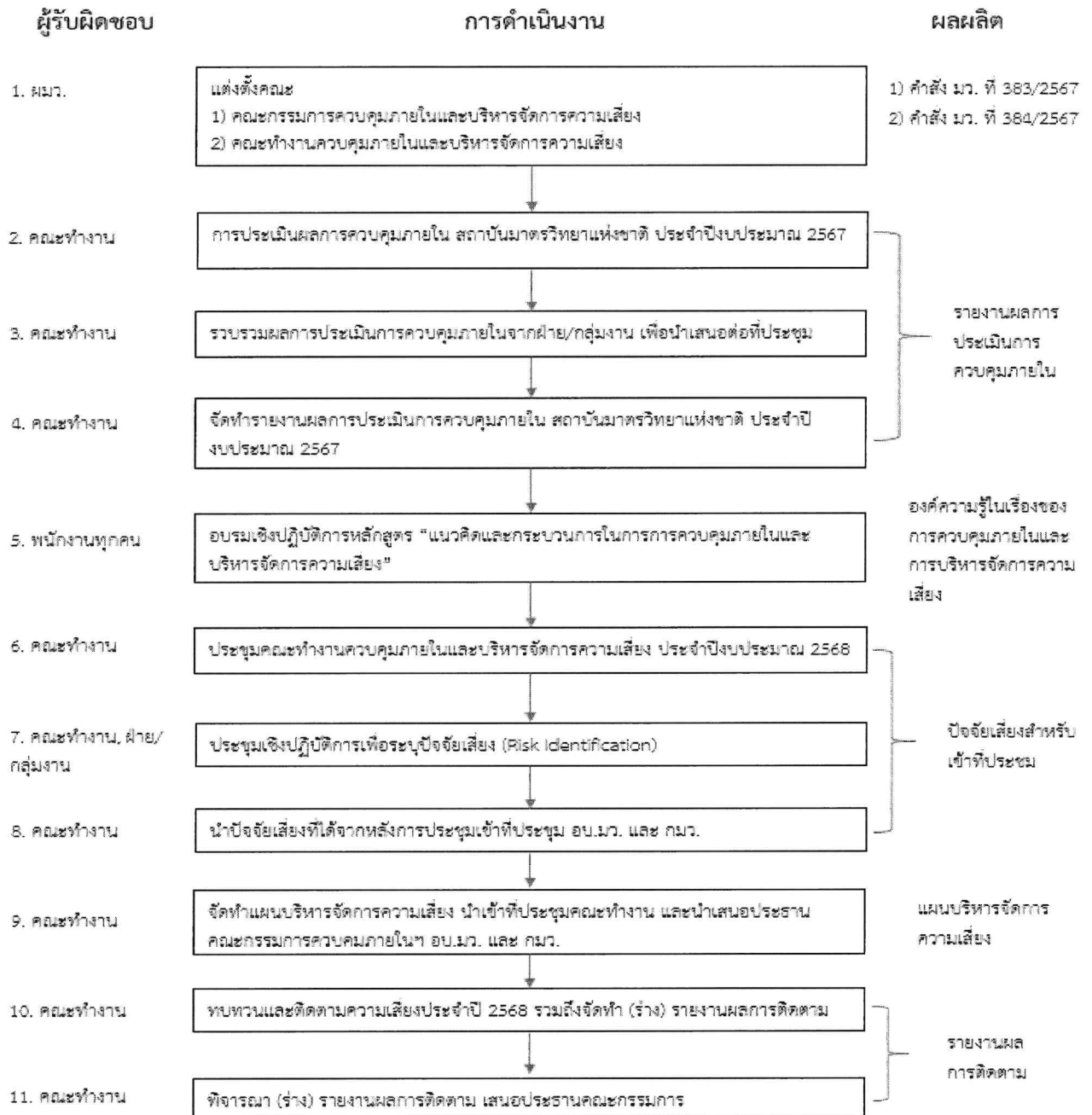
### วัตถุประสงค์ของการสอบทานประเมินความเสี่ยง

1. เพื่อประเมินการดำเนินงานการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงตามแผนงานที่กำหนดไว้ ประกอบด้วย การประเมินความเสี่ยง , การระบุความเสี่ยง , การกำหนดกลยุทธ์ตอบสนองความเสี่ยง
2. เพื่อประเมินความรู้ความเข้าใจของผู้ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
3. เพื่อประเมินประสิทธิผล และสนับสนุนให้เกิดการปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยง
4. เพื่อสอบทานการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.2561 มาตรา 79 บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์การคลังกำหนด ตามหนังสือที่ กค0409.4/ว23 ลงวันที่ 19 มีนาคม 2562 เรื่องหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 และหนังสือกระทรวงการคลังที่ กค0409.3/ว36 ลงวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2564

ผู้ตรวจสอบภายใน

Report-audit-013-2568

การดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงของสถาบันมาตรวิทยาแห่งชาติ ประจำปี พ.ศ. 2568



**ผลการดำเนินงานกิจกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง มว.**

จากการสอบทานการประเมินความเสี่ยงสถาบันมาตรวิทยาแห่งชาติ พบว่าผู้รับผิดชอบได้ดำเนินการด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงของสถาบันฯ เป็นไปตามขั้นตอนที่ดำเนิน โดยมีการดำเนินการตามขั้นตอนต่างๆ ดังนี้

- คณะทำงานจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงสถาบันมาตรวิทยาแห่งชาติ ได้จัดให้มีการประชุม คณะทำงานควบคุมภายในและบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2568 ครั้งที่ 1/2568 วันพุธที่ 27 พฤศจิกายน 2567

- คณะกรรมการควบคุมภายในและบริหารจัดการความเสี่ยง ได้นำเสนอแผนบริหารจัดการความเสี่ยง และคู่มือการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2568 ต่อที่ประชุม คณะอนุกรรมการบริหารสถาบันมาตรวิทยาแห่งชาติ ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2568 ซึ่งที่ประชุมได้ให้ความเห็นชอบและให้ข้อเสนอแนะเรียบร้อยแล้วที่ประชุมอนุกรรมการบริหารสถาบันฯ ได้มีการอภิปรายร่วมกันและมีข้อเสนอแนะดังนี้

1. ในการกำหนดปัจจัยเสี่ยง สถาบันควรนำข้อมูล อาทิ วัตถุประสงค์การจัดตั้ง วิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนปฏิบัติการของสถาบัน มาประกอบการวิเคราะห์ด้วย ว่าควรระมัดระวังเรื่องใดบ้าง เพื่อกำหนดเป็นปัจจัยเสี่ยงที่สะท้อนบริบทของภารกิจหลัก

2. มาตรการรองรับความเสี่ยงแต่ละด้านจะต้องมีความชัดเจนและสามารถลดความรุนแรงหรือป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงได้ ซึ่งเมื่อบริหารความเสี่ยงแล้ว จำเป็นต้องมี SOP เพื่อควบคุมไว้ไม่ให้เกิดเป็นความเสี่ยงได้อีก

3. สถาบันควรเร่งจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง และคู่มือการควบคุมภายในฯ ให้แล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 1 เพื่อให้มีเวลาในการนำมาปฏิบัติ

4. เพื่อพัฒนาบุคลากรด้าน Digital และ AI literacy ให้ได้ผล สถาบันควรวางแผนไว้ ก่อนล่วงหน้าว่าจะนำ AI ไปใช้ทำอะไรประโยชน์อะไร แล้วจึงเลือกนำ AI ที่เกี่ยวข้องมาพัฒนาให้กับบุคลากรของสถาบัน

- ในคราวประชุมคณะกรรมการมาตรวิทยาแห่งชาติ สถาบันได้ดำเนินการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ในวันที่ 20 มกราคม 2568 วันที่ 6 และ 10 กุมภาพันธ์ 2568 ซึ่งในการประชุมดังกล่าวผู้รับผิดชอบความเสี่ยงและผู้ที่เกี่ยวข้องได้ร่วมกันวิเคราะห์หาสาเหตุ ที่มา มาตรการรองรับความเสี่ยง โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง ผลกระทบของความเสี่ยง จัดระดับความรุนแรงของความเสี่ยง และระบบการควบคุมที่มีอยู่ เพื่อนำข้อมูลมาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ 2568 และได้กำหนดมาตรการรองรับความเสี่ยงของแต่ละปัจจัยเสี่ยงทั้ง 3 ปัจจัยเสี่ยง สรุปได้ดังนี้

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ Strategic Risk (SR)	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน Operation Risk (OR)	ความเสี่ยงด้านการเงิน Financial Risk (FR)
SR1 ความเสี่ยงจากการพัฒนา บุคลากรด้าน Digital และ AI literacy นำความรู้ไป ประยุกต์ใช้เพื่อปรับองค์กร ไปสู่องค์กรดิจิทัลได้เพียง บางส่วน	OR1 การใช้จ่ายงบประมาณเทียบกับ แผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีบัญชี 2568 ไม่ได้ตาม เป้าหมาย	FR1 รายได้จากการให้บริการของ สถาบันไม่เป็นไปตาม เป้าหมาย

คณะกรรมการมาตรฐานวิชาชีพฯ ได้เห็นชอบแผนบริหารจัดการความเสี่ยง และคู่มือการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง สถาบันมาตรฐานวิชาชีพฯ ประจำปีงบประมาณ 2568

**ผลการสอบทานการประเมินความเสี่ยงประจำปี พ.ศ. 2568 ตามหลักเกณฑ์กำหนดของกรมบัญชีกลางว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานภาครัฐ พ.ศ. 2562**

เรื่องที่ตรวจสอบ/สอบทาน	ผลการตรวจสอบ/สอบทาน	หมายเหตุ
1. หลักเกณฑ์ปฏิบัติฯ ข้อ 1"หน่วยงานของรัฐ	มีการกำหนดตามหลักเกณฑ์ของกระทรวงการคลังระบุว่าสถาบันมาตรฐานวิชาชีพฯ เป็นหน่วยงานรัฐ	พบว่า สถาบันมาตรฐานวิชาชีพฯ เป็นหน่วยงานอื่นของรัฐตามที่กฎหมายกำหนด (7)
2. หลักเกณฑ์ปฏิบัติฯ ข้อ 2 ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยใช้มาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐที่กระทรวงการคลังกำหนด เป็นแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง	พบว่าการจัดทำบริหารจัดการความเสี่ยงและเผยแพร่ในระบบงานของสถาบันฯ เป็นไปตามมาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐที่กระทรวงการคลังกำหนด	พบว่า มีการจัดส่งหนังสือกระทรวงการคลังที่ กค.0409.4/ว23 ลงวันที่ 19 มีนาคม 2562 เรื่องหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 โดยให้ถือปฏิบัติ โดยมีคณะทำงานฯ รับผิดชอบ และมีการกำกับจากคณะกรรมการควบคุมภายในและบริหารจัดการความเสี่ยง
3. หลักเกณฑ์ปฏิบัติฯ ข้อ 3 ให้หน่วยงานของรัฐ (7) ถือปฏิบัติตามคู่มือหรือแนวทางปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงที่กระทรวงการคลังกำหนดและสามารถนำคู่มือหรือแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงอื่นมาประยุกต์ให้กับหน่วยงาน	มีการประยุกต์ใช้กับบริบทของสถาบันฯ	มีการนำกรอบการบริหารความเสี่ยงสำหรับองค์กรของคณะกรรมการ COSO ( The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission)
4. หลักเกณฑ์ปฏิบัติฯ ข้อ 4 ให้หน่วยงานมีผู้รับผิดชอบ ซึ่งประกอบด้วยฝ่ายบริหารและบุคลากร ที่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับยุทธศาสตร์และการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐ ดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ทั้งนี้ไม่ควรเป็นผู้ตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐ	มีผู้รับผิดชอบ เป็นคณะทำงานควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง	พบว่า มี คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการ ดังนี้ 1) คำสั่งสถาบันมาตรฐานวิชาชีพฯ ที่ 383/2567 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการควบคุมภายในและบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 2) คำสั่งสถาบันมาตรฐานวิชาชีพฯ ที่ 384/2567 เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานควบคุมภายในและ

ผู้ตรวจสอบภายใน

Report-audit-013-2568

เรื่องที่ตรวจสอบ/สอบทาน	ผลการตรวจสอบ/สอบทาน	หมายเหตุ
		บริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
<p>5. หลักเกณฑ์ปฏิบัติฯ ข้อ 5 ให้ผู้รับผิดชอบมีหน้าที่ ดังนี้</p> <p>(1) จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง</p> <p>(2) ติดตามประเมินผล</p> <p>(3) จัดทำรายงานผลตามแผนบริหารความเสี่ยง</p> <p>(4) พิจารณาทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง</p>	พบว่า คณะทำงานควบคุมภายในและบริหารจัดการความเสี่ยงของสถาบันฯ มีการรับผิดชอบ/ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่กรมบัญชีกลางกำหนด	<p><b>พบว่ามี</b></p> <p>1) แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี 2568</p> <p>2) รายงานติดตามผลแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี 2568</p> <p>3) มีการทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง โดยคณะทำงานฯ ของสถาบันฯ ได้มีการกำหนดการบริหารจัดการจัดความเสี่ยงก่อนและหลัง การบริหารจัดการความเสี่ยงไว้ในรายงานผลติดตามแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี 2568 ไว้อย่างชัดเจน</p>
<p>6. หลักเกณฑ์ปฏิบัติฯ ข้อ 6 ให้หน่วยงานของรัฐจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานของรัฐ</p>	คณะทำงานได้มีการประชุม เพื่อจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปี พ.ศ. 2568	
<p>7. หลักเกณฑ์ปฏิบัติ ข้อ 7 ให้หัวหน้าหน่วยงานของรัฐหรือหรือผู้กำกับดูแลแล้วแต่กรณี กำกับดูแลฝ่ายบริหารผู้รับผิดชอบและบุคลากรที่เกี่ยวข้องให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เป็นไปตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่กำหนดไว้</p>	มีการนำเสนอต่อคณะกรรมการมาตรฐานวิทยาแห่งชาติ ในการประชุมครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2568	มีบริหารจัดการบริหารความเสี่ยงโดยมีคณะทำงานด้านการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง มีคณะกรรมการควบคุมภายในและบริหารจัดการความเสี่ยง และการกำกับดูแลจากคณะกรรมการบริหารสถาบันฯ ต่อนำเสนอแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงฯ ต่อคณะกรรมการมาตรฐานวิทยาแห่งชาติ
<p>8. หลักเกณฑ์ปฏิบัติฯ ข้อ 8 ให้ฝ่ายบริหารและผู้รับผิดชอบต้องจัดให้มีการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยติดตามอย่างต่อเนื่องในระหว่างปฏิบัติงานหรือติดตามประเมินผลเป็นรายครั้งหรือใช้ทั้งสองวิธีกรณีพบข้อบกพร่องๆ ที่มีสาระสำคัญให้รายงานทันที</p>	สถาบันฯ ได้มีการจัดทำติดตามผลการบริหารความเสี่ยงไว้อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกิดขึ้น พร้อมมีรายงานผลการติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดความเสี่ยงในปัจจุบันต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้	สถาบันฯ มีรายงานการติดตามผลแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี 2568 โดยมีนโยบาย มาตรการควบคุมความเสี่ยง ทั้ง 3 ปัจจัย ความเสี่ยงที่กระทบต่อการดำเนินงานของสถาบันฯ โดยมีผู้รับผิดชอบ Risk Owner ในการใช้มาตรการและควบคุมไว้อย่างชัดเจน และมีการรายงานผลการ

เรื่องที่ตรวจสอบ/สอบทาน	ผลการตรวจสอบ/สอบทาน	หมายเหตุ
		ติดตาม ในกระบวนการดำเนินงานไว้ด้วย
9. หลักเกณฑ์ปฏิบัติฯ ข้อ 9 ให้ผู้รับผิดชอบของหน่วยงานของรัฐจัดทำรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงและเสนอให้หัวหน้าหน่วยงานของรัฐหรือผู้กำกับแล้วแต่กรณี พิจารณาอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง	สถาบันฯ ได้มีการจัดทำติดตามผลการบริหารความเสี่ยงไว้อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกิดขึ้น พร้อมมีรายงานผลการติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดความเสี่ยงในปัจจุบันต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับ	สถาบันฯ มีรายงานการติดตามผลแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี 2568 โดยมีนโยบาย มาตรการควบคุมความเสี่ยง ทั้ง 3 ปัจจัย ความเสี่ยงที่กระทบต่อการดำเนินงานของสถาบันฯ โดยมีผู้รับผิดชอบ Risk Owner ในการใช้มาตรการและควบคุมไว้อย่างชัดเจน และมีการรายงานผลการติดตาม ในกระบวนการดำเนินงานไว้ด้วย โดยมี การรายงาน ต่อคณะกรรมการมาตริวิทยาแห่งชาติตามหลักเกณฑ์ ข้อ ก า ห น ด ของกรมบัญชีกลาง
10 หลักเกณฑ์ปฏิบัติฯ ข้อ 10 หัวหน้าหน่วยงานของรัฐหรือผู้กำกับดูแลสามารถกำหนดนโยบายวิธีและระยะเวลาการรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยง	สถาบันฯ ได้มีการกำหนดการรายงานผลการติดตามตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติ ที่กระทรวงการกำหนด โดยจัดทำรูปแบบการรายงานติดตามผลเพื่อสื่อสารให้กับพนักงานทั่วองค์กร รับทราบผลการติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีการรายงานผลการติดตามผลฯ ต่อคณะกรรมการชุดต่างๆ ของสถาบันฯ อย่างต่อเนื่อง	สถาบันฯ มีรายงานการติดตามผลแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี 2568 โดยมีนโยบาย มาตรการควบคุมความเสี่ยง ทั้ง 3 ปัจจัย ความเสี่ยงที่กระทบต่อการดำเนินงานของสถาบันฯ โดยมีผู้รับผิดชอบ Risk Owner ในการใช้มาตรการและควบคุมไว้อย่างชัดเจน และมีการรายงานผลการติดตาม ในกระบวนการดำเนินงานไว้ด้วย
11. หลักเกณฑ์ปฏิบัติฯ ข้อ 11 กรณีกรมบัญชีกลางขอให้หน่วยงานของรัฐจัดส่งแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง และรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ตามข้อ 9 หรือข้อมูลเพิ่มเติม	สถาบันฯ ได้ดำเนินการจัดส่งแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยดำเนินการจัดส่งให้กรมบัญชีกลาง (บริษัท Tris) เพื่อดำเนินการประเมินกองทุนหมุนเวียนประจำปี ในทุกปี เพื่อให้การปฏิบัติงานด้านการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนด	สถาบันฯ ได้ดำเนินการจัดส่งแผนบริหารความเสี่ยงและข้อมูลต่างๆ ในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้กับกรมบัญชีกลาง (บริษัท TRIS) เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานตามตัวชี้วัดประจำปีที่กรมบัญชีกลางกำหนด

ผู้ตรวจสอบภายใน

Report-audit-013-2568



สรุปผลการสอบทาน : เรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี 2568

จากผลการตรวจสอบ/สอบทาน พบว่าสถาบันฯ มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก เพื่อวิเคราะห์จุดอ่อน จุดแข็ง โอกาส ปัญหาและอุปสรรค ก่อนนำไปสู่การบริหารจัดการความเสี่ยง การจัดทำคู่มือแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง การกำหนดมอบหมายผู้รับผิดชอบ และคณะทำงานควบคุมภายในและบริหารจัดการความเสี่ยง และคณะควบคุมภายในและบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีการวิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยง ตอบสนองความเสี่ยง จัดระดับความเสี่ยง โอกาส และผลกระทบ มีการประเมินความเสี่ยงครอบคลุมในทุกภารกิจหลักของหน่วยงาน และครอบคลุมความเสี่ยงประเภทความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยได้ปฏิบัติตามกระบวนการขั้นตอนที่กำหนด

ทั้งนี้เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของสถาบันฯ มีประสิทธิภาพ รวมถึงยกระดับการบริหารจัดการความเสี่ยงของฝ่ายบริหาร ให้สามารถเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ เพื่อสนับสนุนการบริหารสถาบันฯ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ สถาบันฯ ต้องเสริมสร้างหรือสนับสนุนให้เจ้าหน้าที่ทุกระดับให้มีความรู้ ความเข้าใจ ในกฎหมาย ระเบียบ และหนังสือสั่งการต่างๆ ตลอดจนการส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจใน มาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.2562 อย่างต่อเนื่อง



นายมาณพ ดิณศิริสุข  
ผู้ตรวจสอบภายใน

ผู้ตรวจสอบภายใน

Report-audit-013-2568

